



Presse-Telefonkonferenz | Q3-Ergebnisse 2013 | 14. November 2013



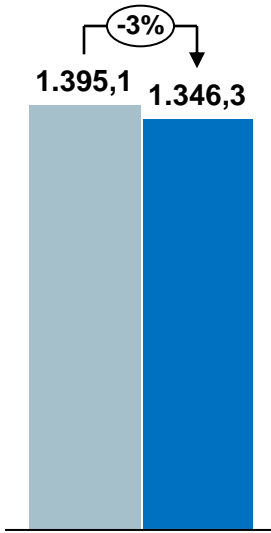
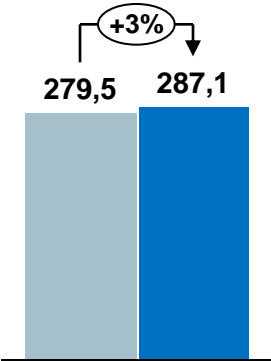
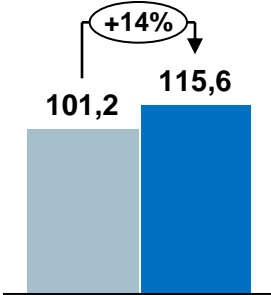
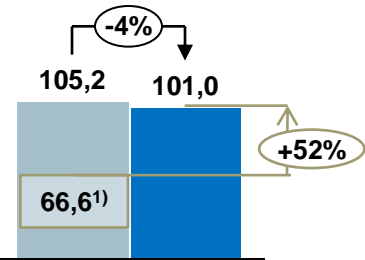
Management Zusammenfassung

Key Highlights des dritten Quartals 2013

- ➔ Topline entwickelt sich zufriedenstellend:
 - Kapazitätsreduzierung um 5,8% (Sitze) und 3,9% (ASK)
 - Auslastung um 0,4%-Pkt. gesunken aufgrund schwächerer Passagierzahlen (-5,6%)
 - Umsatz pro ASK verbesserte sich um 0,5%
- ➔ Turbine erreicht Zielbetrag von €200 Mio. für das Jahr 2013
- ➔ Kosten pro ASK (ohne Fuel) annähernd auf Vorjahresniveau, obwohl das diesjährige Quartal durch den Anstieg nicht-beeinflussbarer Kosten beeinträchtigt wurde, wie zum Beispiel Flugsicherungs- und Flughafengebühren
- ➔ EBIT verbesserte sich um 14,2% auf €115,6 Mio. im Vorjahresvergleich, bleibt aber aufgrund der niedrigeren Nachfrage unter unseren Erwartungen
- ➔ Nach den ersten neun Monaten des Jahres und angesichts der weiterhin herausfordernden Marktbedingungen wird airberlin daher die aktuell durchschnittlichen Markterwartungen für das Jahresergebnis 2013 nur durch Einmaleffekte und sonstige betriebliche Erträge annähernd erreichen können. Daran arbeitet das Unternehmen derzeit.

Finanzielle Entwicklung [in EUR Mio.] – Q3 2013 verglichen mit Q3 2012

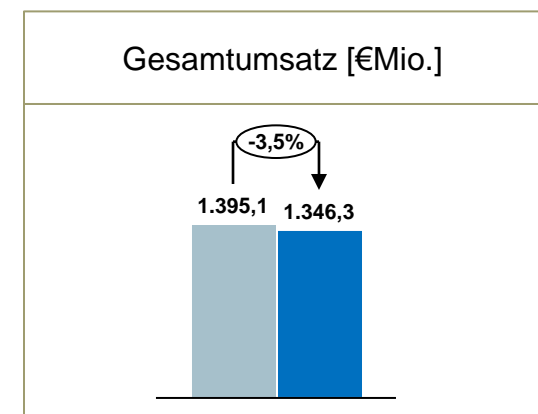
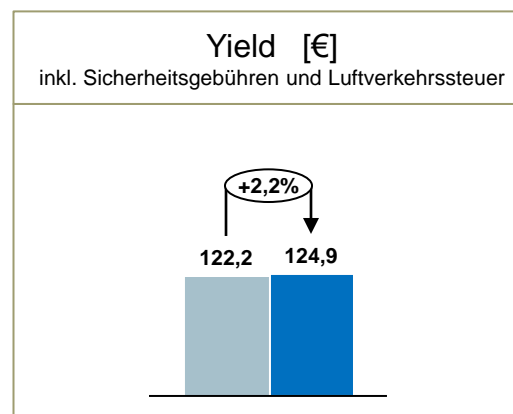
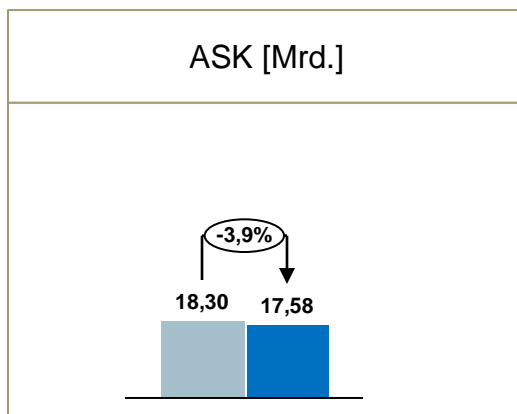
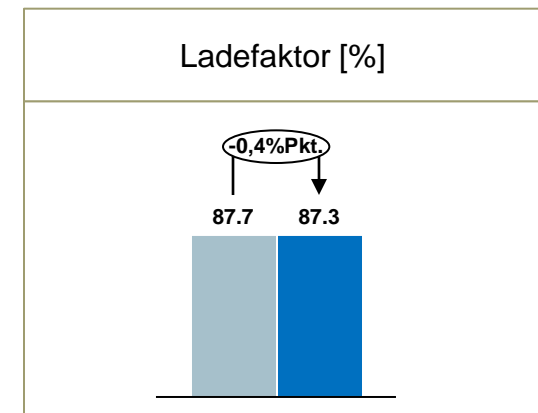
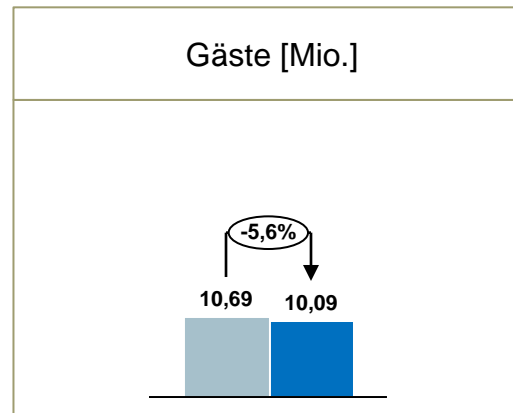
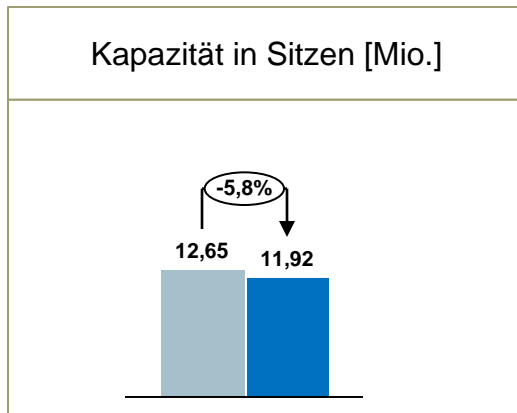
■ Q3/12 ■ Q3/13

Umsatz	EBITDAR	EBIT	Nettoergebnis																														
<p>Gesamtumsatz änderte sich bei um 6% reduzierten Sitzplatzangebot nur um 3%.</p>  <table border="1"> <tr><th>Quarter</th><th>Value (EUR Mio.)</th></tr> <tr><td>Q3/12</td><td>1.395,1</td></tr> <tr><td>Q3/13</td><td>1.346,3</td></tr> </table>	Quarter	Value (EUR Mio.)	Q3/12	1.395,1	Q3/13	1.346,3	<p>EBITDAR stieg um 3%.</p>  <table border="1"> <tr><th>Quarter</th><th>Value (EUR Mio.)</th></tr> <tr><td>Q3/12</td><td>279,5</td></tr> <tr><td>Q3/13</td><td>287,1</td></tr> </table>	Quarter	Value (EUR Mio.)	Q3/12	279,5	Q3/13	287,1	<p>EBIT Verbesserung um 14% aufgrund besserer operativer Performance und Senkung der Leasingkosten</p>  <table border="1"> <tr><th>Quarter</th><th>Value (EUR Mio.)</th></tr> <tr><td>Q3/12</td><td>101,2</td></tr> <tr><td>Q3/13</td><td>115,6</td></tr> </table>	Quarter	Value (EUR Mio.)	Q3/12	101,2	Q3/13	115,6	<p>Nettoergebnis ging aufgrund höherer Zinszahlungen und Fremdwährungseffekte zurück. (basierend auf angepasstem Nettoergebnis)</p>  <table border="1"> <tr><th>Quarter</th><th>Value (EUR Mio.)</th></tr> <tr><td>Q3/12</td><td>105,2</td></tr> <tr><td>Q3/13</td><td>101,0</td></tr> </table> <table border="1"> <tr><th>Quarter</th><th>Value (EUR Mio.)</th></tr> <tr><td>Q3/12 (adjusted)</td><td>66,6¹⁾</td></tr> <tr><td>Q3/13</td><td>101,0</td></tr> </table>	Quarter	Value (EUR Mio.)	Q3/12	105,2	Q3/13	101,0	Quarter	Value (EUR Mio.)	Q3/12 (adjusted)	66,6 ¹⁾	Q3/13	101,0
Quarter	Value (EUR Mio.)																																
Q3/12	1.395,1																																
Q3/13	1.346,3																																
Quarter	Value (EUR Mio.)																																
Q3/12	279,5																																
Q3/13	287,1																																
Quarter	Value (EUR Mio.)																																
Q3/12	101,2																																
Q3/13	115,6																																
Quarter	Value (EUR Mio.)																																
Q3/12	105,2																																
Q3/13	101,0																																
Quarter	Value (EUR Mio.)																																
Q3/12 (adjusted)	66,6 ¹⁾																																
Q3/13	101,0																																

1) Q3 2012 wie berichtet

Operative Entwicklung im dritten Quartal - 2013 vs. 2012

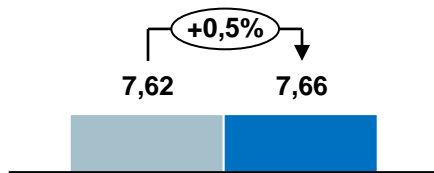
■ Q3/12 ■ Q3/13



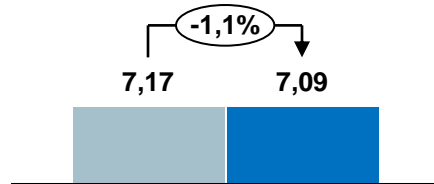
Operative Entwicklung im dritten Quartal - 2013 vs. 2012

■ Q3/12 ■ Q3/13

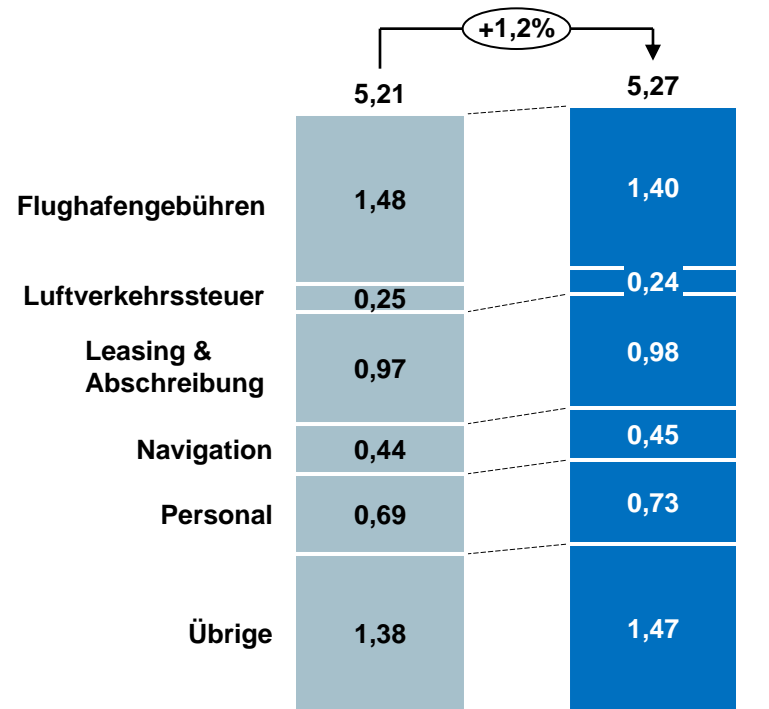
Q3 Umsatz¹⁾ pro ASK [€Ct.]



Q3 Kosten²⁾ pro ASK inkl. Fuel [€Ct.]



Q3 Kosten²⁾ pro ASK exkl. Fuel [€Ct.]



1) Gesamtumsatz 2) Kosten auf EBIT Ebene exkl. Sonst. Betriebl. Erträge

Kostenentwicklung – Turbine Effekte werden teilweise durch steigende Kosten kompensiert

	Q3 2012	Q3 2013	Δ Q3/13 vs Q3/12	
	[€Mio.]	[€Mio.]	[€Mio.]	[%]
Ausgaben für Material & Services	994.565	928.916	-65.649	-6,6%
Treibstoff	355.807	321.185	-34.622	-9,7%
Flughafen- und Abfertigungsgebühren	271.411	246.018	-25.393	-9,4%
Leasing	160.854	151.941	-8.913	-5,5%
Navigation	80.015	79.720	-295	-0,4%
Luftverkehrssteuer	45.831	41.332	-4.499	-9,8%
Catering Kosten	39.206	39.415	209	0,5%
Übrige	41.441	49.305	7.864	19,0%
Personalausgaben	126.732	127.572	840	0,7%
Andere operative Ausgaben	172.248	170.426	-1.822	-1,1%
Technikkosten	59.828	65.666	5.838	9,8%
IT	4.539	3.083	-1.456	-32,1%
Werbung	11.066	11.098	32	0,3%
Verkauf	35.564	34.070	-1.494	-4,2%
Versicherung	4.976	4.455	-521	-10,5%
Übrige	56.275	52.054	-4.221	-7,5%
Gesamt operative Ausgaben	1.293.545	1.226.914	-66.631	-5,2%
Abschreibungen	17.479	19.546	2.067	11,8%

- Direkte operative Kosten gehen analog zur Kapazitätsreduzierung zurück und profitieren von der Fuel-Preisentwicklung
- Abfertigungsgebühren gehen aufgrund Kapazitätsentwicklungen vor allem wegen der Turbine-Maßnahmen zurück, da Gebühren generell –vor allem in Spanien – erhöht wurden
- Struktureller Anstieg der Catering-Kosten aufgrund einer höheren Anzahl an Langstrecken-Fluggästen

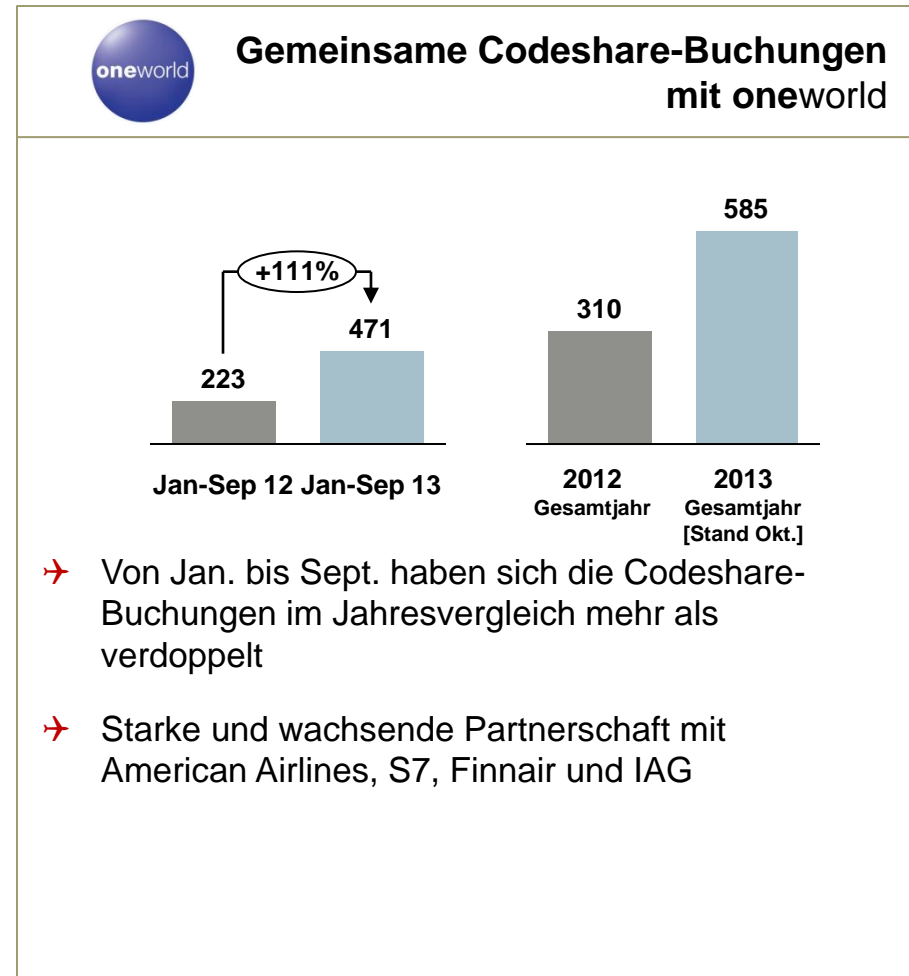
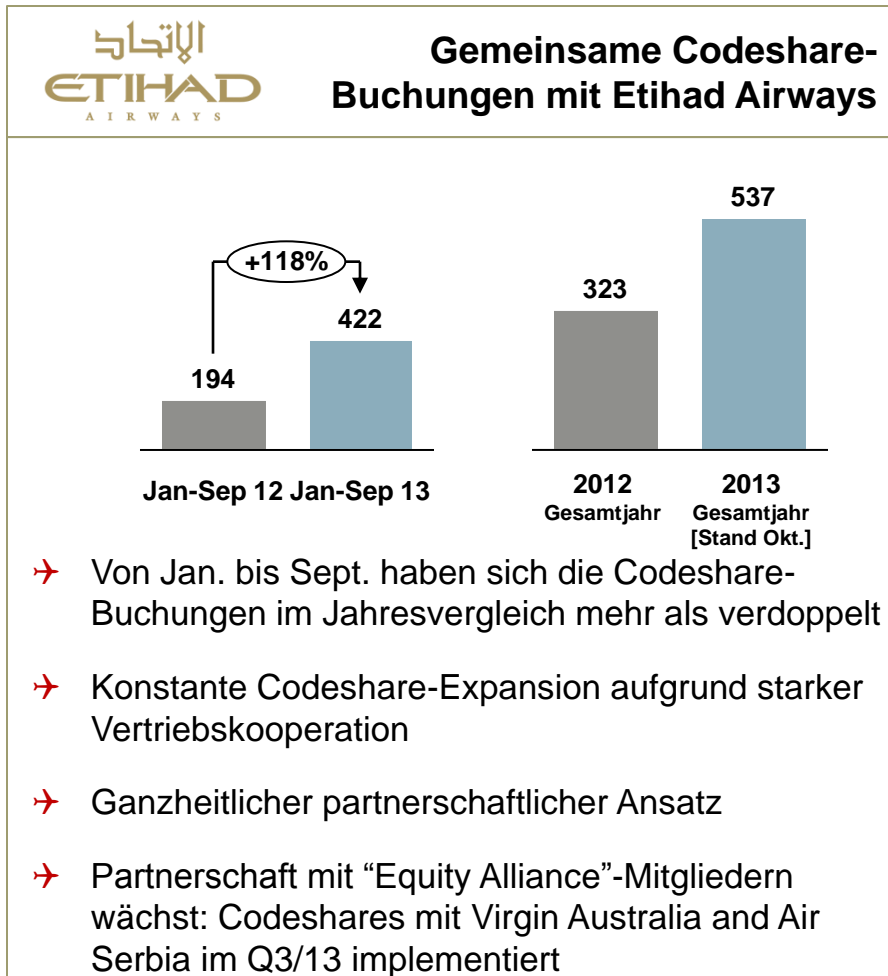
- Lohnsteigerungen können durch geringere Anzahl an Vollzeitstellen und höhere Produktivität ausgeglichen werden

- Kompensationszahlungen auf Grundlage gerichtlicher Interpretation des EU-Rechts sind ebenfalls Grund für Anstieg unter „Übrige“
- Technikkosten aufgrund Flottenumstrukturierung gestiegen

- Abschreibungen stiegen wegen Einmalabschreibungen

Strategische Partnerschaft mit Etihad Airways und Codeshare-Performance mit oneworld® entwickeln sich sehr positiv

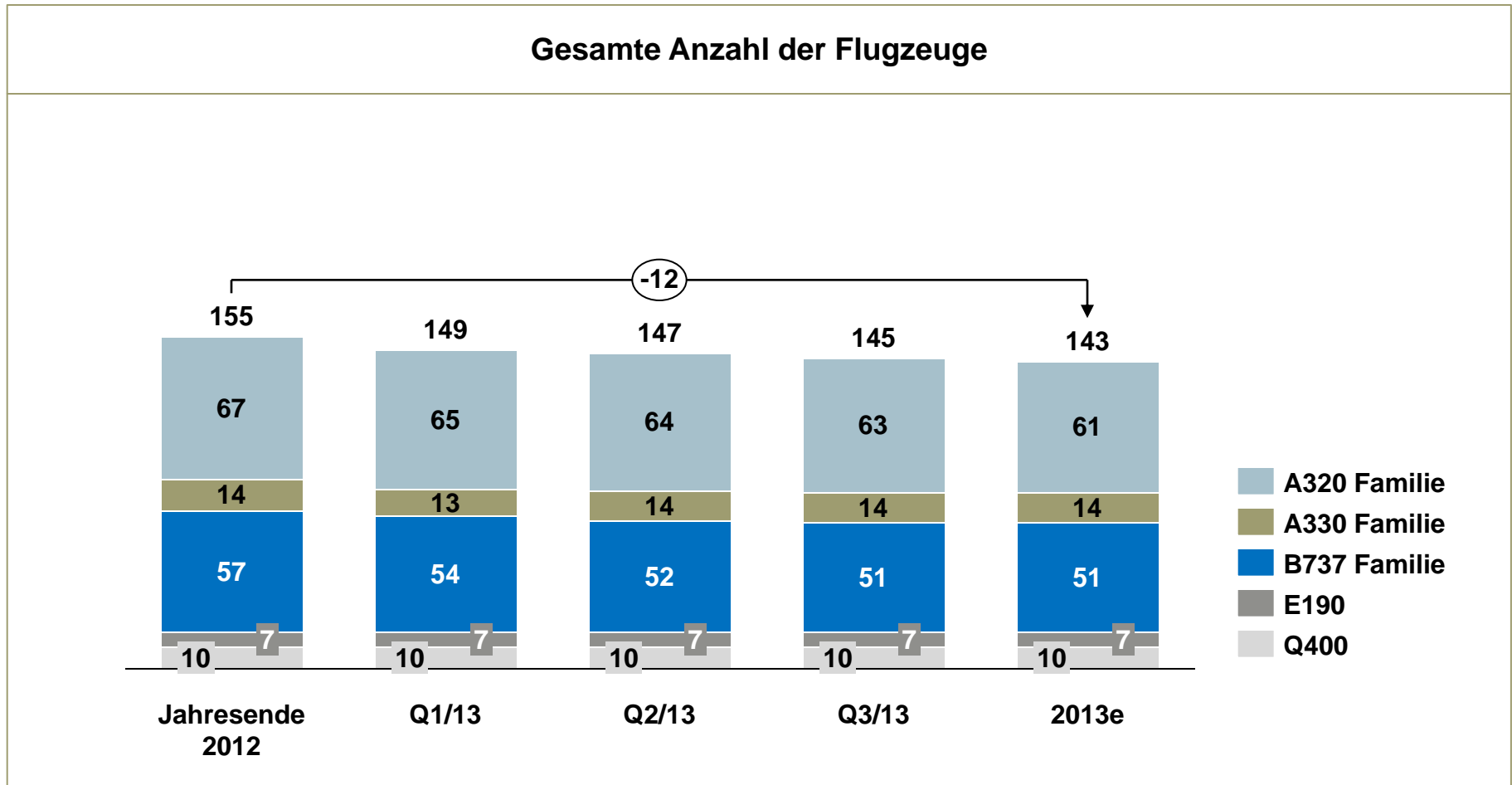
Entwicklung der Codeshare-Buchungen [Gäste in Tausend]



Quelle: AB Codeshare Report,

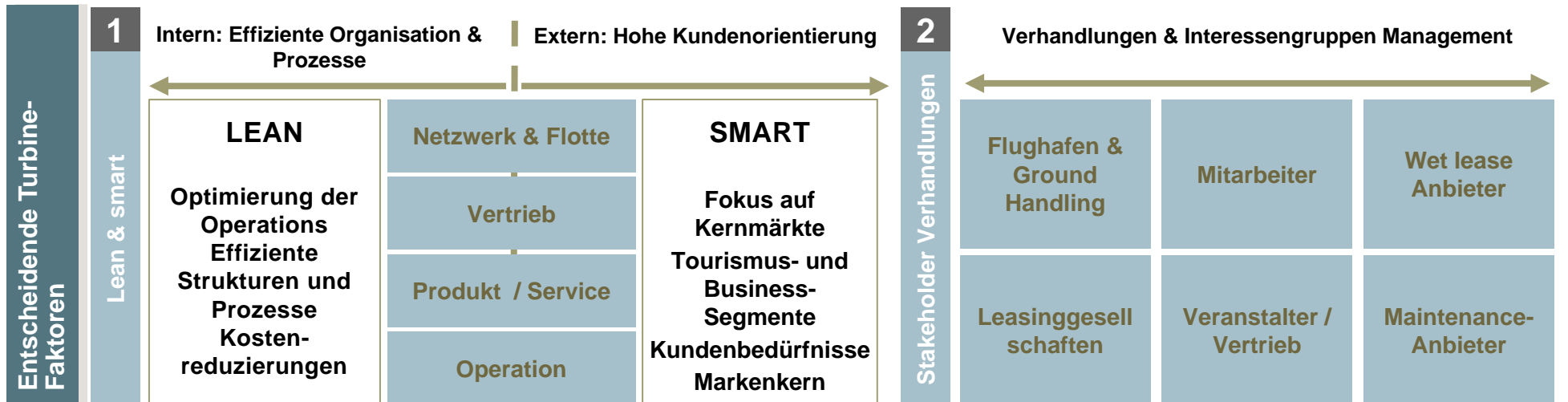
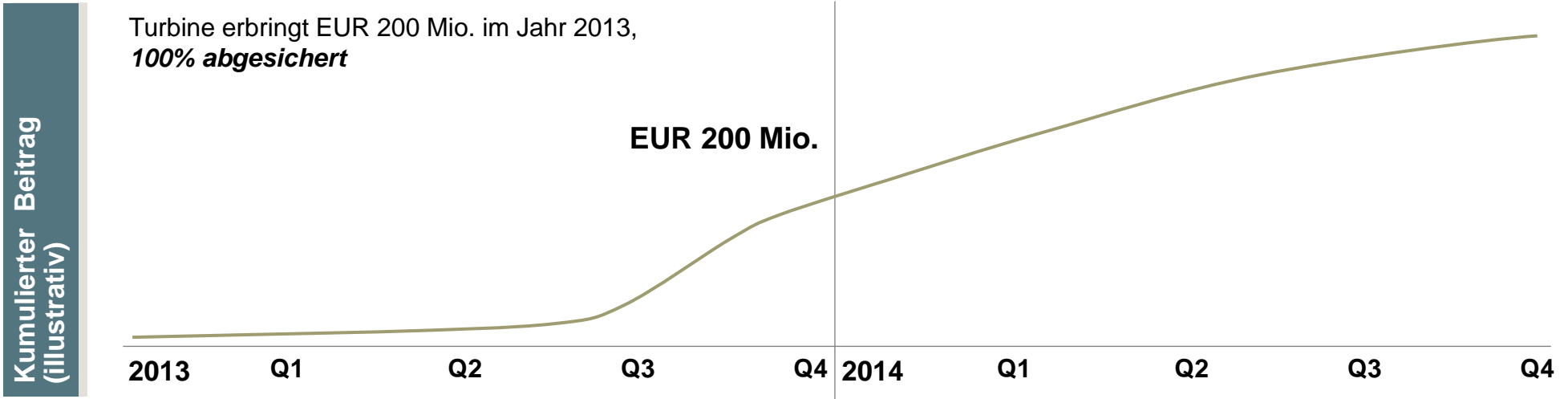
Flottenentwicklung

Anzahl der Flugzeuge



Turbine – erfolgreich implementierte Verbesserungsmaßnahmen

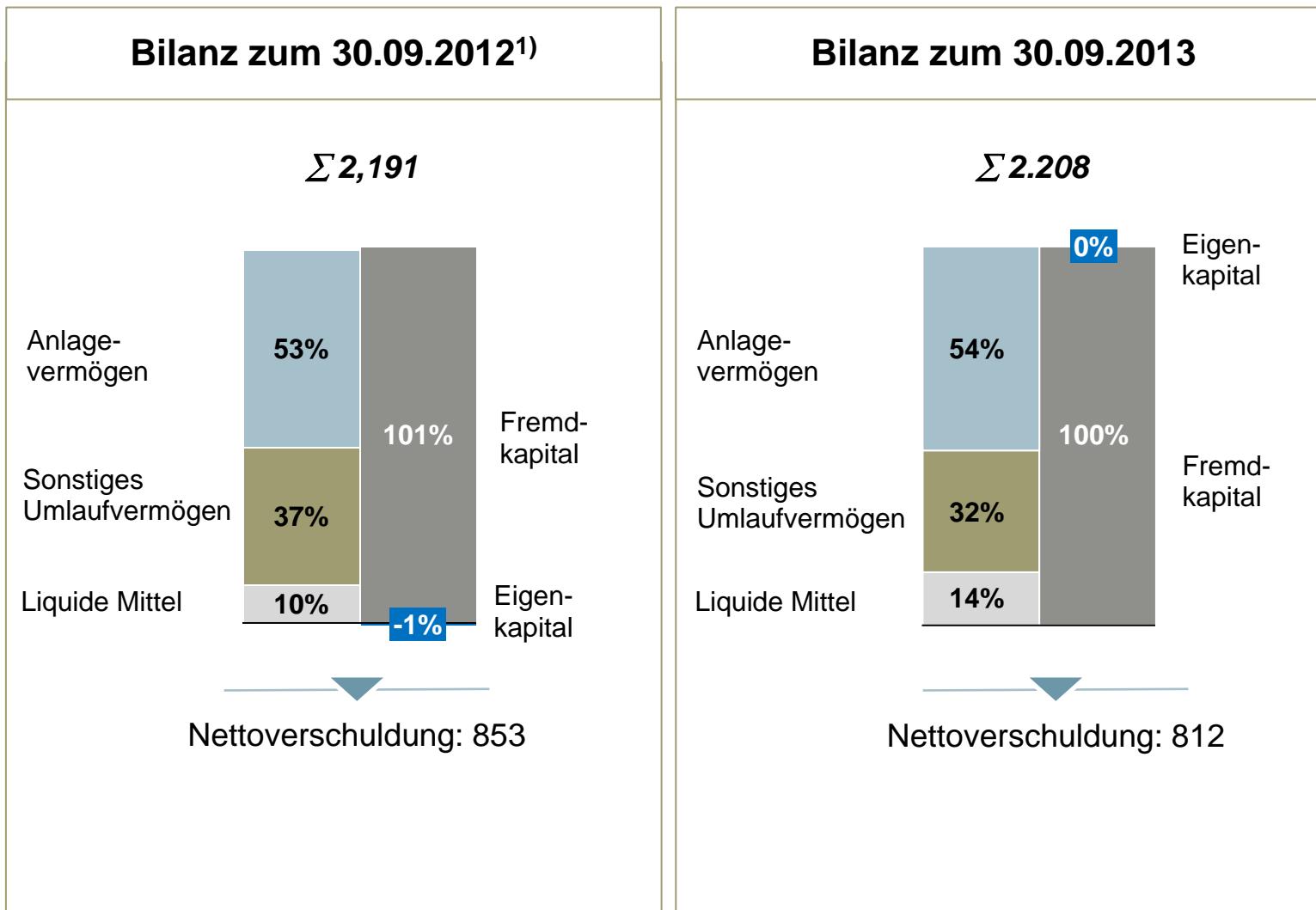
Ziel ~ EUR 400 Mio.



Turbine Ziele in Höhe von EUR 200 Mio. für 2013 erreicht

1	Bereich	Aktivitäten
Lean & smart	Netzwerk & Flotte	Sommerflugplan mit 80 Strecken weniger im Jahresvergleich; Frequenzerhöhung um 14% bei den verbleibenden 440 Routen
		Winterflugplan: Neues Flotten-Stationierungskonzept um Flugbasen zu konsolidieren
		Treibstoff-Effizienz
	Service-Initiativen	Kontinuierliche Verbesserung unserer Webdienste; Bezahlung von Übergepäck bei Check in; Webbasierte Nachverfolgung von verlorenem Gepäck; etc.
	Vertrieb / Zusatzeinnahmen	Initiativen für Zusatzeinnahmen: 72-Stunden-Preissicherung, Sitzplatzreservierung, Service Card Buchungs-Incentives für Reisebüros in DACH und verschiedene Verkaufs-initiativen in Auslandsmärkten gemeinsam mit Etihad Airways
2	Personal	Reduzierung um 562 Vollzeitstellen bis Ende September
Stakeholder Verhandlungen	Weitere Stakeholder	Zusammenlegung Service Center und Kundenservice und Ausgliederung an externen Partner im 4.Quartal; Abbau weiterer ~200 Vollzeitstellen
		Einigung mit wichtigen Flughäfen für Effizienzsteigerung und Kostensenkung
		Leasinggeber: Reduzierung der Leasingkosten durch erfolgreiche Verhandlungen Technik: Bessere Konditionen durch Verhandlungen mit Lieferanten

Vorläufige Bilanzstruktur [in EUR Mio.]



1) Q3 2012 angepasst

Ausblick für Q4 2013

Operative Performance



Kapazität

- 3% Kapazitätsreduzierung im Q4/13 mit Fokus auf Kurzstrecke

Auslastung und Einnahmen

- Steigende Auslastung durch kontinuierliche Effekte der Netzwerkreduzierung, verbesserte Vertriebswege und Partnerschaften

Ergebnis



Umsatz

- Schwächere Yields werden zu einem geringeren Umsatz führen, trotz erwarteter höherer Auslastung

Ausgaben

- Kosten pro ASK exkl. Treibstoff werden im Verlauf des Quartals zurückgehen

Ergebnis

- Derzeitige Markterwartungen für das Gesamtjahr können nur annähernd durch Einmaleffekte und sonstige betriebliche Erträge erreicht werden

Bilanzstruktur



Bilanz

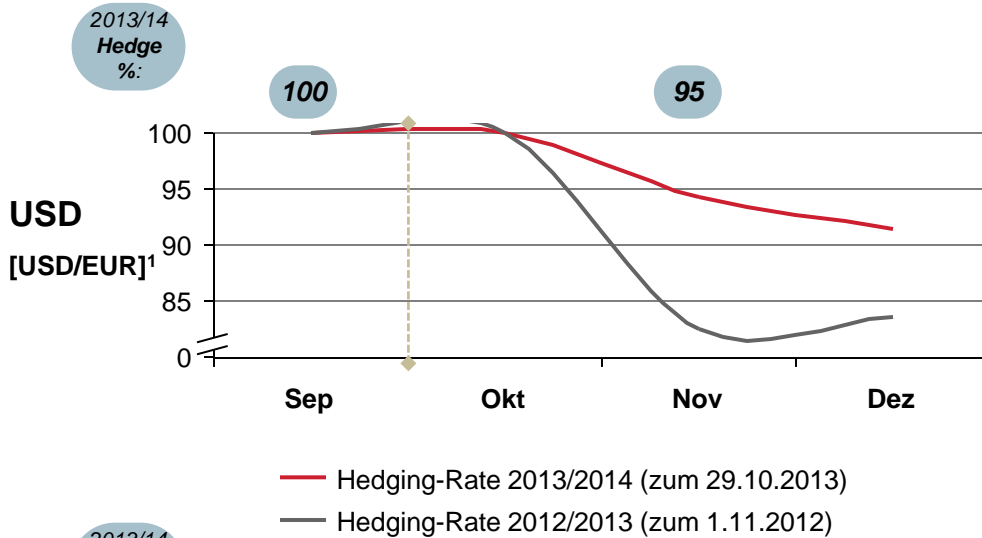
- Verbesserte Liquidität durch die platzierte Wandelanleihe
- Eigenkapitalquote: Ziel bleibt mittelfristig 15-20%
- Schuldenabbau ist ein Hauptziel für 2013; Initiativen eingeleitet und 7 Flugzeuge bereits veräußert nach Q3 (Nettoverschuldungssenkung um €-131 Mio.); Neues Nettoverschuldungsziel im Bereich von €650 Mio. zum Jahresende

Nach den ersten neun Monaten des Jahres und angesichts der weiterhin herausfordernden Marktbedingungen wird airberlin daher die aktuell durchschnittlichen Markterwartungen für das Jahresergebnis 2013 nur durch Einmaleffekte und sonstige betriebliche Erträge annähernd erreichen können. Daran arbeitet das Unternehmen derzeit.

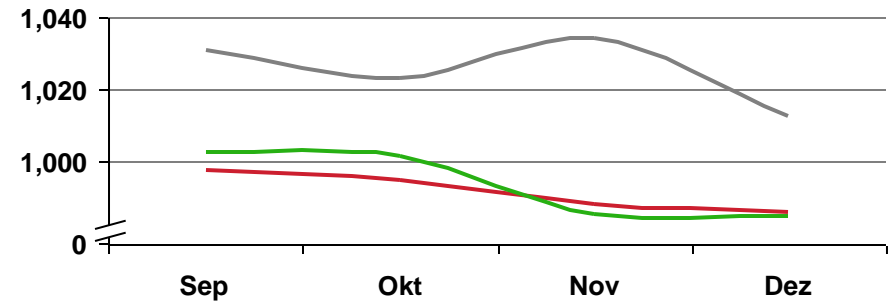
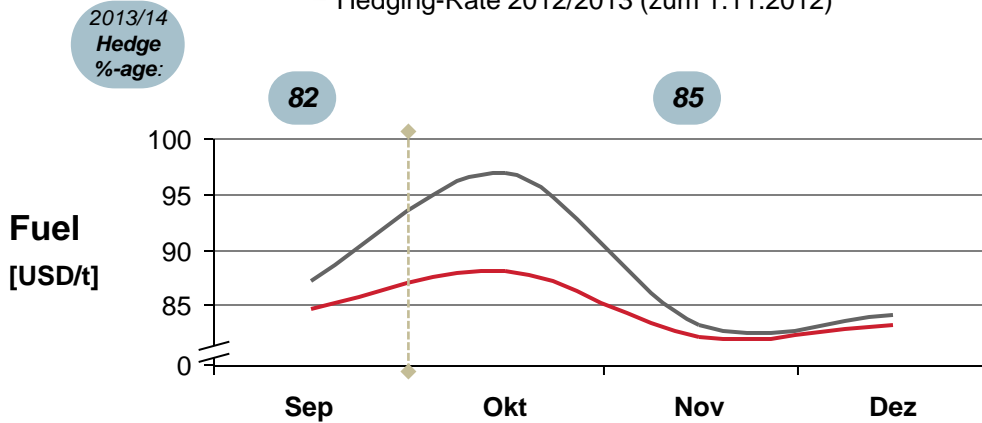
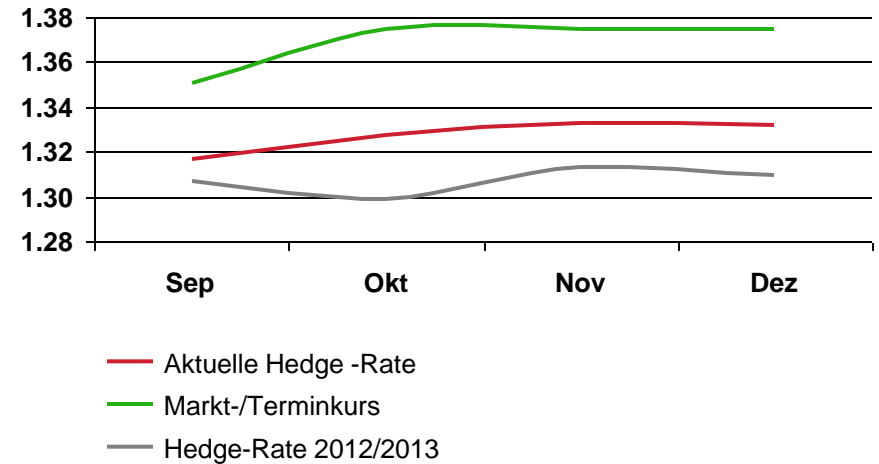
B. Back up

Hedging Fuel und US-Dollar

Hedging Profil¹⁾ [%]



Wechselkursentwicklung [USD/EUR]



1) Zum 29 Okt 2013 | zum 01 Nov 2012; excl. differentials